



MUNICIPIO DE TUZANTLA MICHOCAN

ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTION		
IMPUESTOS	2,049,034.22	2,232,007.53
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	763,195.00	838,417.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,234,551.30	1,170,280.04
APROVECHAMIENTOS	43,209.91	153,040.99
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	8,078.01	70,269.50
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	66,244,084.00	69,072,514.59
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	66,244,084.00	69,072,514.59
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACION DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	68,293,118.22	71,304,522.12
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		
SERVICIOS PERSONALES	35,853,570.11	40,716,590.59
MATERIALES Y SUMINISTROS	21,213,763.27	22,282,370.76
SERVICIOS GENERALES	7,997,850.99	9,491,845.14
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	6,641,955.85	8,942,374.69
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	1,833,124.80	1,766,025.77
TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	151,037.92	20,430.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,682,086.88	1,745,595.77
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	1,260.20	59,820.59
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	1,260.20	59,820.59
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTOS POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	0.00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	598,145.14	3,246,163.60
PROVISIONES	573,145.14	3,062,329.87
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSION PUBLICA	25,000.00	183,833.73
INVERSION PUBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	0.00	0.00
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	38,286,100.25	45,788,600.55
	30,007,017.97	25,515,921.57


LIC. JAZMIN DANAÉ ARROYO MARTINEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL


LIC. RAMIRO ROSAL BARRAN
SINDICO MUNICIPAL


LIC. FLOR DE DALÍA SÁNCHEZ ARROYO
TESORERO MUNICIPAL


LIC. ULISES ROBLES DE LA ROSA
CONTRALOR MUNICIPAL

*Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor.

TESORERIA

CONTRALORIA MUNICIPAL



MUNICIPIO DE TUZANTLA MICHOACAN

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

	2020	2019	2020	2019
ACTIVO			PASIVO	
ACTIVO CIRCULANTE.			PASIVO CIRCULANTE.	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	13,723,529.40	17,057,043.33	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO.	22,567,595.38
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES.	1,688,879.06	1,086,237.32	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO.	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS.	3,754,613.47	2,366,351.10	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO.	0.00
INVENTARIOS.	0.00	0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO.	0.00
ALMACENES.	0.00	0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO.	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES.	0.00	0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO.	0.00
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	19,167,021.93	20,509,631.75	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO.	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE.			TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES	22,567,595.38
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO.	0.00	0.00	PASIVO NO CIRCULANTE.	21,657,560.77
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO.	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO.	29,953,208.85	33,578,950.21	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO.	0.00
BIENES MUEBLES.	7,904,148.62	7,436,145.91	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO.	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES.	502,772.32	497,260.00	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO.	0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES.	8,315,054.06	7,339,280.36	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS.	69,347.07	69,347.07	PROVISIONES A LARGO PLAZO.	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES.	0.00	0.00	TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES.	0.00	0.00	TOTAL DEL PASIVO	22,567,595.38
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	30,114,422.80	34,242,422.83	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	19,079,126.96
TOTAL DEL ACTIVO	49,281,444.73	54,752,054.58	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO.	19,079,126.96
			APORTACIONES	19,079,126.96
			DONACIONES DE CAPITAL	0.00
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	7,634,722.39
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	30,007,017.97
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-21,686,888.54
			REVALÚOS	0.00
			RESERVAS	0.00
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-685,407.04
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00
			TOTAL DE HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	26,713,849.35
			TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	49,281,444.73


LIC. JAZMIN DANAE ARROYO MARTINEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL
PRESIDENCIA


LIC. RAMIRO RICO ALBARRAN
SINDICO MUNICIPAL
SINDICATURA


LIC. FLOR DE DALIA SANCHEZ ARROYO
TESORERO MUNICIPAL
TESORERIA


LIC. ULISES ROBLES DE LA ROSA
CONTRALOR MUNICIPAL
CONTRALORIA MUNICIPAL

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor."

000011



MUNICIPIO DE TUZANTLA MICHOACÁN

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2019	19,079,126.96	0.00	0.00	0.00	19,079,126.96
APORTACIONES	19,079,126.96	0.00	0.00	0.00	19,079,126.96
DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2019	0.00	-11,502,019.64	-10,887,207.99	0.00	-22,389,227.63
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0.00	0.00	-10,887,207.99	0.00	-10,887,207.99
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	-10,816,612.60	0.00	0.00	-10,816,612.60
REVALUOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	-685,407.04	0.00	0.00	-685,407.04
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2019	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2019	19,079,126.96	-11,502,019.64	-10,887,207.99	0.00	-3,310,100.67
CAMBIOS EN LA HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
VARIACIONES DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020	0.00	16,932.05	40,894,225.96	0.00	40,911,158.01
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0.00	0.00	30,007,017.97	0.00	30,007,017.97
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	16,932.05	10,887,207.99	0.00	10,904,140.04
REVALUOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020	19,079,126.96	-22,372,295.58	30,007,017.97	0.00	26,713,849.35


LIC. JAZMIN DANAÉ ARROYO-MARTINEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL


LIC. RAMIRO RICO ALBARRAN
SINDICO MUNICIPAL


LIC. FLOR DE DALIA SANCHEZ ARROYO
TESORERO MUNICIPAL


LIC. ULISES ROBLES DE LA ROSA
CONTRALOR MUNICIPAL

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor.

TESORERIA

000012



MUNICIPIO DE TUZANTLA MICHOACÁN

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

	ORIGEN	APLICACION
ACTIVO		
ACTIVO CIRCULANTE.	5,470,609.85	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,342,609.82	
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES.	3,333,513.93	
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS.		602,641.74
INVENTARIOS.		1,388,262.37
ALMACENES.		
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES		
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES.		
ACTIVO NO CIRCULANTE.	4,128,000.03	
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO.		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO.		
BIENES MUEBLES.	3,625,741.36	
ACTIVOS INTANGIBLES.		468,002.71
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES.		5,512.32
ACTIVOS DIFERIDOS.	975,773.70	
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES.		
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES.		
PASIVO		
PASIVO CIRCULANTE.	910,034.61	
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO.	910,034.61	
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO.	1,123,580.91	
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO.		
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO.		213,546.30
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO.		
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO		
PROVISIONES A CORTO PLAZO.		
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO.		
PASIVO NO CIRCULANTE.		
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO.		
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO.		
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO.		
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO.		
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO		
PROVISIONES A LARGO PLAZO.		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO.		6,380,644.46
APORTACIONES		
DONACIONES DE CAPITAL		
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO		6,380,644.46
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)		
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,491,096.40	
REVALÚOS		10,871,740.86
RESERVAS		
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA		
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS		


LIC. JAZMIN DANAE ARROYO MARTINEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL


LIC. RAMIRO RICO ALBARÁN
SÍNDICO MUNICIPAL


LIC. FLOR DE DALIA SANCHEZ ARROYO
TESORERO MUNICIPAL


LIC. ULISES ROBLES DE LA ROSA
CONTRALOR MUNICIPAL

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor.

TESORERÍA

000013



MUNICIPIO DE TUZANTLA MICHOACÁN

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020

CONCEPTO	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION		
ORIGEN		
IMPUESTOS	68,293,118.22	71,304,522.12
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	763,195.00	838,417.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,234,551.30	1,170,280.04
APROVECHAMIENTOS	43,209.91	153,040.99
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	8,078.01	70,269.50
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	66,244,084.00	69,072,514.59
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
APLICACION		
SERVICIOS PERSONALES	37,711,694.91	42,666,450.09
MATERIALES Y SUMINISTROS	21,213,763.27	22,282,370.76
SERVICIOS GENERALES	7,997,850.99	9,491,845.14
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	6,641,955.85	8,942,374.69
TRANSFERENCIAS AL RESTO DE SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	151,037.92	20,430.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,682,086.88	1,745,595.77
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	25,000.00	183,833.73
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION	30,581,423.31	28,638,072.03
ORIGEN		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	573,145.14	7,339,280.36
BIENES MUEBLES	189,673.47	1,254,373.01
OTROS ORIGENES DE INVERSION	383,471.67	6,084,907.35
APLICACION		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	21,487,078.90	44,644,033.06
BIENES MUEBLES	20,818,026.38	33,578,950.21
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	90,395.06	7,436,145.91
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	578,657.46	3,628,936.94
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-20,913,933.76	-37,304,752.70
ORIGEN		
ENDEUDAMIENTO NETO	977,512.71	40,736,687.73
INTERNO	977,512.71	40,736,687.73
EXTERNO	977,512.71	40,736,687.73
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
APLICACION		
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	5,021,609.19	15,012,963.73
EXTERNO	3,093,217.97	11,560,375.31
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	3,093,217.97	11,560,375.31
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,928,391.22	3,452,588.42
INCREMENTO / DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-4,044,096.48	25,723,724.00
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	5,623,393.07	17,057,043.33
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	8,100,136.33	0.00
	13,723,529.40	17,057,043.33


LIC. JAZMIN DANAÉ ARROYO MARTÍNEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL


LIC. RAMIRO RICO ALBARRÁN
SINDICO MUNICIPAL
SINDICATURA


LIC. FLOR DE DALIA SÁNCHEZ ARROYO
TESORERO MUNICIPAL


LIC. ULISES ROBLES DE LA ROSA
CONTRALOR MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL

SINDICATURA

TESORERÍA MUNICIPAL

CONTRALORIA MUNICIPAL

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor.

TESORERÍA

000014